

**EN BREF ... retrouvez quelques éléments du brief de départ :**

**> L'entreprise :**

La société Touch'Sun, PME française de 190 personnes en plein développement sur le secteur de l'énergie solaire, a été créée il y a 5 ans par 5 associés. La technologie développée est parfaitement opérationnelle (films transparents à poser sur des façades en verre, cristaux insérés dans le bitume des routes, peintures, pellicules...), les appels à projets sont nombreux et les partenaires industriels s'élargissent (grands acteurs énergétiques, du BTP, fabricants de produits électroniques, cabinets de design et d'architecture...).

Une première levée de fonds a eu lieu lors de la création de la structure dont la répartition du capital est la suivante : 60% détenus par les 5 associés fondateurs, 30% détenus par un fond de capital risque (une société de développement régional) et 10% par le personnel. Une nouvelle levée de fonds avec augmentation du capital est programmée dans le mois qui vient. Il s'agit de faire rentrer au moins 5 millions d'euros. Les investisseurs pressentis et avec lesquels les pourparlers sont entamés sont la BPI et des fonds internationaux afin d'améliorer la présence mondiale. Tous les actionnaires actuels ont, sur le principe, accepté la dilution de leur capital consécutive à cette opération.

**> Le jeu de rôle :**

Constitution des équipes – pour représenter 4 des 5 associés :

- un responsable commercial
- un responsable RH
- un responsable partenariats publics/privés
- un responsable R&D

Le 5ème associé est Vincent, le responsable financier.

**> Le contexte :**

« Nous sommes lundi matin, il est 10h. Depuis 8h30 doit normalement se dérouler la réunion stratégique hebdomadaire entre associés-fondateurs. L'ordre du jour est la présentation et la finalisation de l'ensemble des données financières pour la nouvelle levée de fonds. Comme habituellement, ça sera à Vincent, Responsable Financier de Touch'Sun de présenter la feuille de route qu'il a établi. Dès le lendemain, commenceront les rdv avec les investisseurs potentiels. Mais Vincent, plutôt ponctuel, n'est pas là, vous n'avez aucune nouvelle. Vous avez appelé sur son portable, envoyé un mail, mais pas de réponse, ce qui est très étonnant ... Vincent se serait suicidé.»